東三河地域における産業振興に向けた取組

はじめに

東三河地域は全国でもトップクラスの生産量を誇る農業や、自動車関連産業をはじめとするものづくりが盛んな製造業の他、三河港や交通の要衝といった有利な立地条件を活かして様々な産業が形成されている。

地域全体の課題としては、全国的な傾向と同様に人口減少が進んでおり、特に生産年齢人口の減少は今後の地域発展において懸念される場所である。また、地域にとってデジタル技術等の急速な進展に対応していくことも、今後は産業構造の大きな変革となるであろう。

こうした環境変化の中で、地域の産業を持続的に発展していくためには、高度な技術を積極的に取り入れる人材の育成や確保が重要であると考えられる。

本レポートでは、これらの課題に対する東三河地域の産業振興の取り組みを、特にスタートアップ支援に焦点を当てて、報告する。

東三河地域の概況と産業構造

まず、東三河地域における産業構造を把握するために、令和3年及び平成28年の事業所数の構成を表1にまとめた。

表1 東三河地域における事業所数

	東三河地域 計		豊橋市		豊川市		蒲郡市		新城市		田原市		設楽町		東栄町		豊根村	
	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年
総数	31,088	28,954	15,421	14,350	6,958	6,545	3,751	3,371	2,046	1,937	2,334	2,230	280	259	221	190	77	72
農業・林業	293	353	91	114	42	53	12	9	22	34	103	115	13	16	8	9	2	3
漁業	34	33	8	8	6	6	5	4	4	5	5	6	3	1	1	0	2	3
鉱業・採石業・砂利採取業	11	13	5	5	0	0	2	1	2	4	0	1	1	1	0	0	1	1
建設業	3,110	2,904	1,463	1,384	699	663	306	285	268	249	277	235	43	43	41	34	13	11
製造業	3,710	3,387	1,569	1,452	962	890	711	618	266	252	151	133	19	18	24	16	8	8
電気・ガス・熱供給・水道業	33	48	16	27	4	8	2	3	1	4	8	5	2	1	0	0	0	0
情報通信業	174	175	120	114	26	32	16	21	8	5	3	2	1	1	0	0	0	0
運輸業・郵便業	694	691	358	353	162	169	53	48	36	41	71	66	8	10	3	3	3	1
卸売業・小売業	8,078	7,061	4,035	3,481	1,771	1,560	970	837	488	434	674	626	65	59	55	45	20	19
金融業・保険業	496	477	284	286	96	97	62	49	19	18	34	26	0	0	1	1	0	0
不動産業・物品賃貸業	1,347	1,410	804	842	251	259	197	204	39	47	47	48	3	4	4	4	2	2
学術研究・専門・技術サービス業	1,170	1,174	668	686	255	242	118	113	72	68	48	55	7	6	2	4	0	0
宿泊業・飲食サービス業	3,767	3,206	1,937	1,633	772	644	452	388	222	189	314	292	35	27	25	25	10	8
生活関連サービス業・娯楽業	2,914	2,610	1,452	1,295	680	626	311	263	217	193	206	191	26	25	17	13	5	4
教育・学習支援業	1,096	995	571	526	282	252	110	101	67	56	59	55	3	1	4	4	0	0
医療・福祉	2,100	2,172	1,024	1,065	534	560	213	213	157	165	129	133	21	19	17	13	5	4
複合サービス事業	180	181	57	67	40	37	22	21	29	19	15	23	7	5	6	5	4	4
サービス業(他に分類されないもの)	1,866	2,064	944	1,012	376	447	189	193	129	154	190	218	23	22	13	14	2	4

出典：経済センサス-活動調査 ※民営事業所のみ

令和3年における事業所数を見ると、産業分類別で最も多いのは、卸売業・小売業の7,061社であり、次いで、製造業が3,387社、宿泊業・飲食サービス業が3,206社と続く。

令和3年と平成28年の総数を比較すると、令和3年は28,954社であり、平成28年の31,088社に対して2,134社減少しており、減少率は6.9%であった。産業分類別に見ると、減少率が最も大きかったのは、宿泊業・飲食サービス業で14.9%（561社）、次いで卸売業・小売業で12.6%（1,017社）である。これらの減少は、人口減少の影響や、コロナ禍における消

費行動の変化等から、サービス業の需要変化が背景にあると考えられる。

新設の事業所数（表2）を見ると、令和3年における新設事業所数の総数は、平成28年と比較して増加傾向にあり、平成28年の2,471社から2,872社増加し、増加率は116.2%であった。産業分類別において、特に増加率が大きいのは、不動産業・物品賃貸業が425.7%（325社）であり、次いで、電気・ガス・熱供給・水道業が383.3%（23社）、サービス業（他に分類されないもの）が346.6%（409社）であった。

表2 東三河地域における新設事業所数

	東三河地域 計		豊橋市		豊川市		蒲郡市		新城市		田原市		設楽町		東栄町		豊根村	
	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年
総数	2,471	5,343	1,292	2,847	661	1,341	261	470	130	305	100	297	10	40	12	32	5	11
農業・林業	36	104	22	41	4	17	1	0	1	11	3	32	0	1	5	1	0	1
漁業	0	0																
鉱業・採石業・砂利採取業	1	2	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
建設業	172	493	80	267	60	142	11	33	12	33	8	10	1	6	0	1	0	1
製造業	152	397	64	198	44	113	29	38	11	32	4	10	0	2	0	2	0	2
電気・ガス・熱供給・水道業	6	29	2	16	1	6	1	2	0	4	2	1	0	0	0	0	0	0
情報通信業	15	60	9	37	4	12	1	9	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0
運輸業・郵便業	60	142	31	68	21	40	4	8	2	12	2	11	0	2	0	1	0	0
卸売業・小売業	654	1,051	358	549	175	254	59	97	29	62	26	72	4	9	2	7	1	1
金融業・保険業	57	85	36	54	10	17	6	7	3	2	2	5	0	0	0	0	0	0
不動産業・物品賃貸業	74	389	43	240	14	70	11	53	3	14	1	9	0	2	0	1	2	0
学術研究・専門・技術サービス業	107	314	61	188	23	73	12	23	7	13	4	14	0	1	0	2	0	0
宿泊業・飲食サービス業	430	641	226	350	117	140	43	70	22	28	18	34	1	5	3	11	0	3
生活関連サービス業・娯楽業	244	386	132	196	59	120	33	35	14	15	6	14	0	5	0	1	0	0
教育・学習支援業	93	233	52	143	18	56	15	15	3	10	4	8	0	0	1	1	0	0
医療・福祉	238	481	108	239	73	143	26	45	18	34	11	19	0	0	1	1	1	0
複合サービス事業	14	9	9	1	2	1	1	1	1	0	0	5	0	0	0	0	1	1
サービス業(他に分類されないもの)	118	527	59	259	36	137	7	34	4	34	9	52	3	6	0	3	0	2

出典：経済センサス-活動調査 ※民営事業所のみ

廃業の事業所数（表3）においては、令和3年の廃業事業所数の総数は7,617社であり、平成28年の3,837社から3,780社増加し、増加率98.5%であった。特に、増加率が大きい産業分類は、電気・ガス・熱供給・水道業が350.0%（14社）、学術研究・専門・技術サービス業が133.3%（184社）、生活関連サービス業・娯楽業が120.0%（384社）であった。

表3 東三河地域における廃業事業所数

	東三河地域 計		豊橋市		豊川市		蒲郡市		新城市		田原市		設楽町		東栄町		豊根村	
	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年
総数	3,837	7,617	1,900	3,982	934	1,797	448	868	244	419	230	410	44	62	18	63	19	16
農業・林業	44	56																
漁業	0	0	20	22	6	6	2	2	1	5	8	19	2	1	5	1	0	0
鉱業・採石業・砂利採取業	1	2	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
建設業	326	700	160	332	84	189	20	60	30	52	28	50	4	7	0	7	0	3
製造業	399	691	172	306	110	176	80	131	20	41	8	23	5	4	0	9	4	1
電気・ガス・熱供給・水道業	4	18	1	8	0	2	1	2	0	1	2	4	0	1	0	0	0	0
情報通信業	23	43	19	31	2	6	1	2	0	3	1	0	0	1	0	0	0	0
運輸業・郵便業	85	142	39	75	30	32	5	11	4	7	6	15	0	0	0	1	1	1
卸売業・小売業	1,058	2,129	543	1,125	234	472	112	239	72	122	72	134	15	17	4	18	6	2
金融業・保険業	63	93	28	47	15	17	12	19	4	3	4	7	0	0	0	0	0	0
不動産業・物品賃貸業	167	361	79	217	33	73	23	54	25	9	7	6	0	1	0	1	0	0
学術研究・専門・技術サービス業	138	322	88	187	28	80	13	31	6	16	2	7	0	1	1	0	0	0
宿泊業・飲食サービス業	606	1,239	324	675	147	280	68	133	23	63	34	59	5	13	1	11	4	5
生活関連サービス業・娯楽業	320	704	164	365	81	175	38	80	20	38	8	33	3	6	5	6	1	1
教育・学習支援業	170	357	77	203	41	90	25	25	16	22	9	14	2	1	0	2	0	0
医療・福祉	242	405	104	191	72	121	31	44	14	25	20	16	1	2	0	5	0	1
複合サービス事業	6	9	1	1	2	3	2	2	0	0	0	2	0	0	0	0	1	1
サービス業(他に分類されないもの)	185	346	81	196	49	75	15	32	9	12	21	21	6	7	2	2	2	1

出典：経済センサス-活動調査 ※民営事業所のみ

東三河地域全体として、新設事業所数よりも廃業事業所数の方が多いことがわかったが、産業分類別に事業所数における増減の動向を探るため、新設事業所数を廃業事業所数で除した割合（以下、新設/廃業率という）を表4にまとめた。事業所が廃業となったときに、直ちに事業所が新設される訳ではないが、新設/廃業率が概ね1.0であれば、事業所の入れ替わり、1.0を下回っているとき事業所は減少し、1.0を上回っているとき事業所は増加したと考えられる。

令和3年における産業分類別事業所数が多い業種について、令和3年の新設/廃業率を見ると、卸売業・小売業においては0.5であり、製造業では0.6、宿泊業・飲食サービス業は0.5、建設業は0.7、生活関連サービス業・娯楽業は0.5であった。事業所数の多い産業分類は総じて事業所が減少傾向にあった。また、東三河地域の各市町村においてもその傾向に大きな違いはなかった。

一方、新設/廃業率が1.0を上回っている事業所を見ると、医療・福祉においては1.2であり、これは高齢化社会の影響を反映していると考えられる。また、情報通信業も1.4となっており、これはデジタル技術等の進展を反映していると考えられる。

表4 東三河地域における廃業事業所数に対する新設事業所数の割合

	東三河地域 計		豊橋市		豊川市		蒲都市		新城市		田原市		設楽町		東栄町		豊根村	
	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年	平成28年	令和3年
総数	0.6	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.6	0.5	0.5	0.7	0.4	0.7	0.2	0.6	0.7	0.5	0.3	0.7
農業・林業	0.8	1.9																
漁業	—	—	1.1	1.9	0.7	2.8	0.5	—	1.0	2.2	0.4	1.7	—	1.0	1.0	1.0	—	—
鉱業・採石業・砂利採取業	1.0	1.0	—	1.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
建設業	0.5	0.7	0.5	0.8	0.7	0.8	0.6	0.6	0.4	0.6	0.3	0.2	0.3	0.9	—	0.1	—	0.3
製造業	0.4	0.6	0.4	0.6	0.4	0.6	0.4	0.3	0.6	0.8	0.5	0.4	—	0.5	—	0.2	—	2.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1.5	1.6	2.0	2.0	—	3.0	1.0	1.0	—	4.0	1.0	0.3	—	—	—	—	—	—
情報通信業	0.7	1.4	0.5	1.2	2.0	2.0	1.0	4.5	—	0.3	—	—	—	1.0	—	—	—	—
運輸業・郵便業	0.7	1.0	0.8	0.9	0.7	1.3	0.8	0.7	0.5	1.7	0.3	0.7	—	—	—	1.0	—	—
卸売業・小売業	0.6	0.5	0.7	0.5	0.7	0.5	0.5	0.4	0.4	0.5	0.4	0.5	0.3	0.5	0.5	0.4	0.2	0.5
金融業・保険業	0.9	0.9	1.3	1.1	0.7	1.0	0.5	0.4	0.8	0.7	0.5	0.7	—	—	—	—	—	—
不動産業・物品賃貸業	0.4	1.1	0.5	1.1	0.4	1.0	0.5	1.0	0.1	1.6	0.1	1.5	—	2.0	—	1.0	—	—
学術研究・専門・技術サービス業	0.8	1.0	0.7	1.0	0.8	0.9	0.9	0.7	1.2	0.8	2.0	2.0	—	1.0	—	—	—	—
宿泊業・飲食サービス業	0.7	0.5	0.7	0.5	0.8	0.5	0.6	0.5	1.0	0.4	0.5	0.6	0.2	0.4	3.0	1.0	—	0.6
生活関連サービス業・娯楽業	0.8	0.5	0.8	0.5	0.7	0.7	0.9	0.4	0.7	0.4	0.8	0.4	—	0.8	—	0.2	—	—
教育・学習支援業	0.5	0.7	0.7	0.7	0.4	0.6	0.6	0.6	0.2	0.5	0.4	0.6	—	—	—	0.5	—	—
医療・福祉	1.0	1.2	1.0	1.3	1.0	1.2	0.8	1.0	1.3	1.4	0.6	1.2	—	—	—	0.2	—	—
複合サービス事業	2.3	1.0	9.0	1.0	1.0	0.3	0.5	0.5	—	—	—	2.5	—	—	—	—	1.0	1.0
サービス業(他に分類されないもの)	0.6	1.5	0.7	1.3	0.7	1.8	0.5	1.1	0.4	2.8	0.4	2.5	0.5	0.9	—	1.5	—	2.0

※新設事業所または廃業事業所が0のときは“—”とする

このような動向は、産業ニーズや消費者ニーズが変化していることが予想されることであり、一部の産業において業界構造や、提供する役務・サービス等に変化があったことが示唆される。

一方で、特許庁が令和3年度に実施したスタートアップ企業向けアンケート調査¹では、スタートアップの産業分類別での割合は、製造業が31.2%で最も高く、次いで情報通信業が28.7%、学術研究、専門・技術サービス業が10.3%、医療・福祉業が7.2%となっている。

以上より、東三河地域では、情報通信業や医療・福祉業における新設事業所率が高く、これらの業種はスタートアップが多く含まれている可能性が高いと考えられる。

経済環境の変化により新たなビジネスモデルや技術革新が求められる中で、スタートアッ

¹ 特許庁 HP より引用 <https://www.jpo.go.jp/resources/report/sonota/startup/>

プの成長は地域経済の活性化に繋がると期待できる。しかしスタートアップでは、考案したアイデアや技術を社会に適用するにあたって、資金、技術、制度等の理由により制約があることから、産学官など異なる分野とも連携した取り組みを進めることが重要であろう。こうした連携を通じて地域の潜在能力を引き出し、地域経済全体の競争力を高めることが、将来的な発展の基盤構築につながると考えられる。

愛知県における産業振興に向けた取組

次に、愛知県や東三河地域における産業振興、特にスタートアップ支援に向けた主な取り組みを報告する。

愛知県では、産業振興、特にイノベーション創出のためにさまざまな取り組みが展開されており、中でも代表的な取り組みをいくつかを紹介する。

① STATION Ai

「STATION Ai」は、名古屋 鶴舞にある国内最大級のオープンイノベーション拠点である。創設の経緯として、愛知県では、モノづくりの伝統や優れた技術・技能との融合による新たなイノベーションを誘発し、地域産業の成長を拡大させるエコシステムを形成するため、平成 30 年 10 月に「Aichi-Startup 戦略」を策定し、「STATION Ai プロジェクト」を始動させた。このプロジェクトの中核として、2024 年 10 月にオープンしたのが「STATION Ai」である。

「STATION Ai」HP <https://stationai.co.jp/stationai>
(最終閲覧日：2024 年 11 月 11 日)

主な機能としては、オフィス等の提供、マッチング支援、メンタリング、県等の事業への参画支援、資金調達・起業支援等が挙げられる。これらにより、地域の優秀なスタートアップを創出育成し、海外展開を促すとともに、世界から有力なスタートアップを呼び込むことで優秀な人材を集めること、スタートアップと地域のモノづくり企業等の交流を図ることにより、新たな総合的な拠点となることを目指している。

② 革新事業創造提案プラットフォーム「A-IDEA(アイディア)」

「A-IDEA」は令和 4 年 12 月に作られたWEB上のプラットフォームである。

産学官金の多様な主体から提案されたアイデアをもとに革新的なプロジェクトを抽出し、アイデアや支援施策の相互マッチングを行うことでオープンイノベーションを創出することを目指している。

このプラットフォームでは、民間企業からのアイデアに対し支援施策を提供し、関係者が参画するワーキンググループを組成してプロジェクト化を図るとともに、採択されたものに対して補助金による支援を行っている。異業種の連携を促進することで、地域に多様な視点やアイデアを生み出すことが期待されている。

「A-IDEA」HP <https://a-idea.jp/>
(最終閲覧日：2024 年 11 月 11 日)

東三河地域における産業振興に向けた取組

東三河地域においては、豊橋市が「STATION Ai」に参画する意向を表明している。豊橋市は、職員が定期的に訪問し、スタートアップやベンチャーキャピタルとの関係構築を進める方針である。この取り組みにより、新規事業が持続的に生み出される地域イノベーション・エコシステムの充実が期待される。

豊橋市の「STATION Ai」への参画は、東三河地域のイノベーション推進において重要な意味を持つであろう。他の自治体も「STATION Ai」との連携を模索することで、地域全体の活性化に貢献できる可能性がある。地域の特性に応じたスタートアップ支援策を取り入れることで、相互に補完し合う関係を築くことに期待したい。

豊橋市の動きのほか、東三河地域においては、地元の大学、企業、行政が一体となり、スタートアップ支援や産業振興に向けた多様な取り組みを展開している。中でも代表的な取り組みをいくつか紹介する。

① 豊橋技術科学大学

東三河地域には大学や専門学校が存在し、地域のニーズに応じた人材育成が行われている。

豊橋技術科学大学では、学生による起業支援プログラムが実施されており、地域のニーズに応じた技術革新を目指すスタートアップが育成されている。

最近では、「スタートアップ推進室」を新設し、スタートアップ活動を包括的に支援している他、起業家精神を育む「アントレプレナーシップ教育」にも注力している。

また、地元企業との連携により、ビジネスコンテストやインキュベーションプログラムが実施され、若者の起業を促進する体制が整備されつつある。

新興企業育成拠点ステーションAi参画。東日新聞、2024-10-02, 朝刊

学内の起業家支援窓口を一本化。東愛知新聞、2024-08-10, 朝刊

② 株式会社サイエンス・クリエイト

株式会社サイエンス・クリエイトが主催する「東三河ビジネスプランコンテスト」では、東三河地域で創業・新分野進出を考えている個人、法人、学生からビジネスプランを募集し、優秀な作品を表彰するとともに、融資制度の紹介や専門家による多面的なフォローを行い、ビジネスプランの実現を支援する取り組みが進められている。

スタートアップが直面する主要な課題の一つに資金調達の難しさがあるが、地元金融機関が連携し、創業支援窓口の設置、ビジネスプラン作成支援、専門家派遣による支援といった取り組みをしており、資金調達等への支援を行っている。

また、スタートアップの成長を促進するビジネスネットワークの形成という面においても、コンテストという場を通じて、スタートアップ同士の交流や情報共有ができ、連携にも期待ができる。

③ 東三河スタートアップ推進協議会

東三河スタートアップ推進協議会は、東三河地域発のスタートアップの創出、東三河地域に適したスタートアップ・エコシステムの形成を目的として、地域の起業支援に向けた多様な取り組みを実施している。

「Higashi Mikawa UPPERS 事業」などを通じて、起業家のアイデア具体化やプロジェクト進行を支援し、地域課題を共有しながら協働体制を構築している。また、スタートアップがピッチする機会の提供、実証実験を支援する枠組みを整備することで、行政機関や地域事業者との連携を進めることで、地域経済の活性化を図っている。

大学との連携事業としては、研究シーズを社会実装するための「超異分野学会豊橋フォーラム」を開催し、事業化を目指すプロジェクトを組成。研究者や地域の事業会社と新たな連携を築き、地域の特徴を活かしたイノベーションの創出を図っている。

加えて、スタートアップ・エコシステムの充実に向けて、情報発信および PR 活動にも注力しており、地域全体の取り組みを可視化することにより、スタートアップに必要な情報を迅速に提供する体制を整備している。これらの施策を通じて、東三河地域における産業振興およびスタートアップ支援を一体的に推進している。

「東三河ビジネスプランコンテスト」HP
https://www.tsc.co.jp/site/business_contest/index.html (最終閲覧日：2024年11月11日)

また同業者や異業種の企業との

「東三河スタートアップ推進協議会」HP
<https://www.eastmikawa-startup.jp/report/> (最終閲覧日：2024年11月11日)

「東三河スタートアップ推進協議会」HP
<https://www.eastmikawa-startup.jp/report/> (最終閲覧日：2024年11月11日)

まとめに

本レポートでは、東三河地域の産業構造の現状と産業振興に向けた取り組みについて取りまとめた。東三河地域は、豊かな農業資源、発展した製造業、交通の要衝としての利点を活かし、多様な産業が発展している。しかし、人口減少や産業構造の変化に適応する必要があり、生産年齢人口の減少やデジタル技術の進展に対応しつつ持続的に発展していく取り組みが重要である。

東三河地域では、豊橋市をはじめとする自治体や大学、企業等の連携が進み、スタートアップ支援の機運が東三河全域に広がりつつある。スタートアップが成長するためには、こうした連携により、地域全体での支援体制を強化することが重要であり、これらの取り組みは地域経済の活性化にも寄与すると考えられる。

今後も、新技術やビジネスモデルの育成を通じて、地域が一体となって持続的かつ革新的な経済発展を推進することが重要となるであろう。